



ESERCIZI DI FUTURO

Esplorare e generare scenari possibili

(a cura di Alberto Robiati)

WWW.FORWARDTO.IT



FORWARDTO

Studi e competenze per scenari futuri



FORWARDTO
STUDI E COMPETENZE PER SCENARI FUTURI

COSA NON VA CON IL FUTURO?



LAVORARE CON IL FUTURO

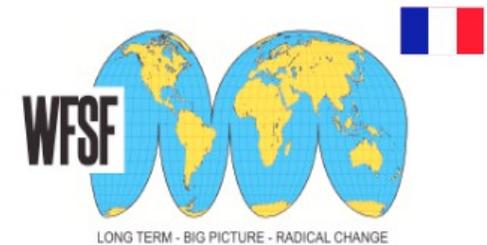
Chi: *DECISION-MAKERS*
(*non profit / pubblico / profit*)

Perché:

- > *COMPLESSITÀ*
- > *ACCELERAZIONE*
- > *"PRESENTISMO"*



FUTURE MATTERS!



SEGNALI DEBOLI: SERVE IMMAGINAZIONE!

Nike and Boeing Are Paying Sci-Fi Writers
to Predict Their Futures

The French Army is hiring science fiction
writers to imagine future threats



COME USIAMO IL FUTURO IN ITALIA?



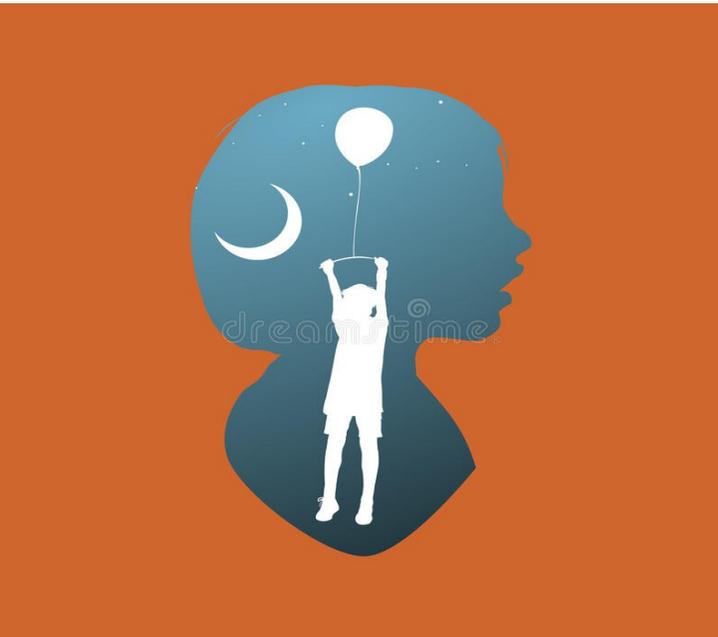
INCERTEZZA

**Il futuro
non ha dati!**



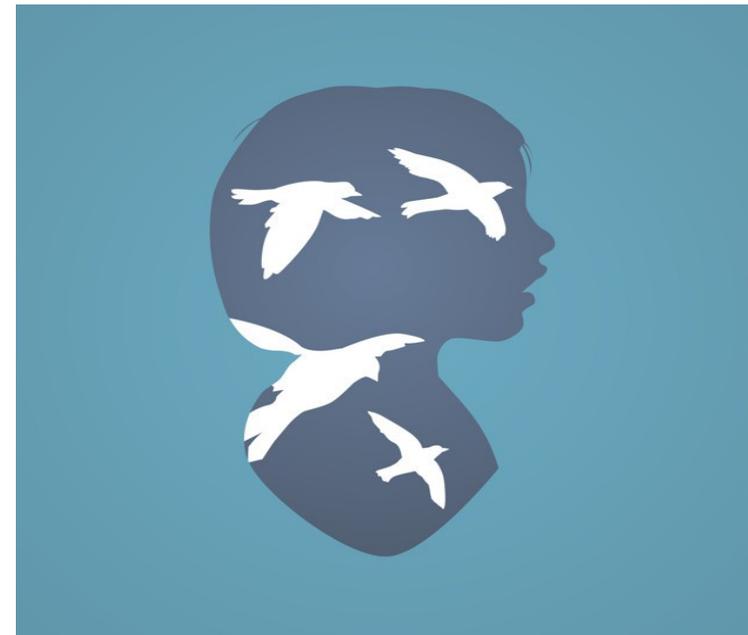
**Il futuro non può
essere predetto
perché non esiste!**

DEMOCRATIZZARE IL FUTURO

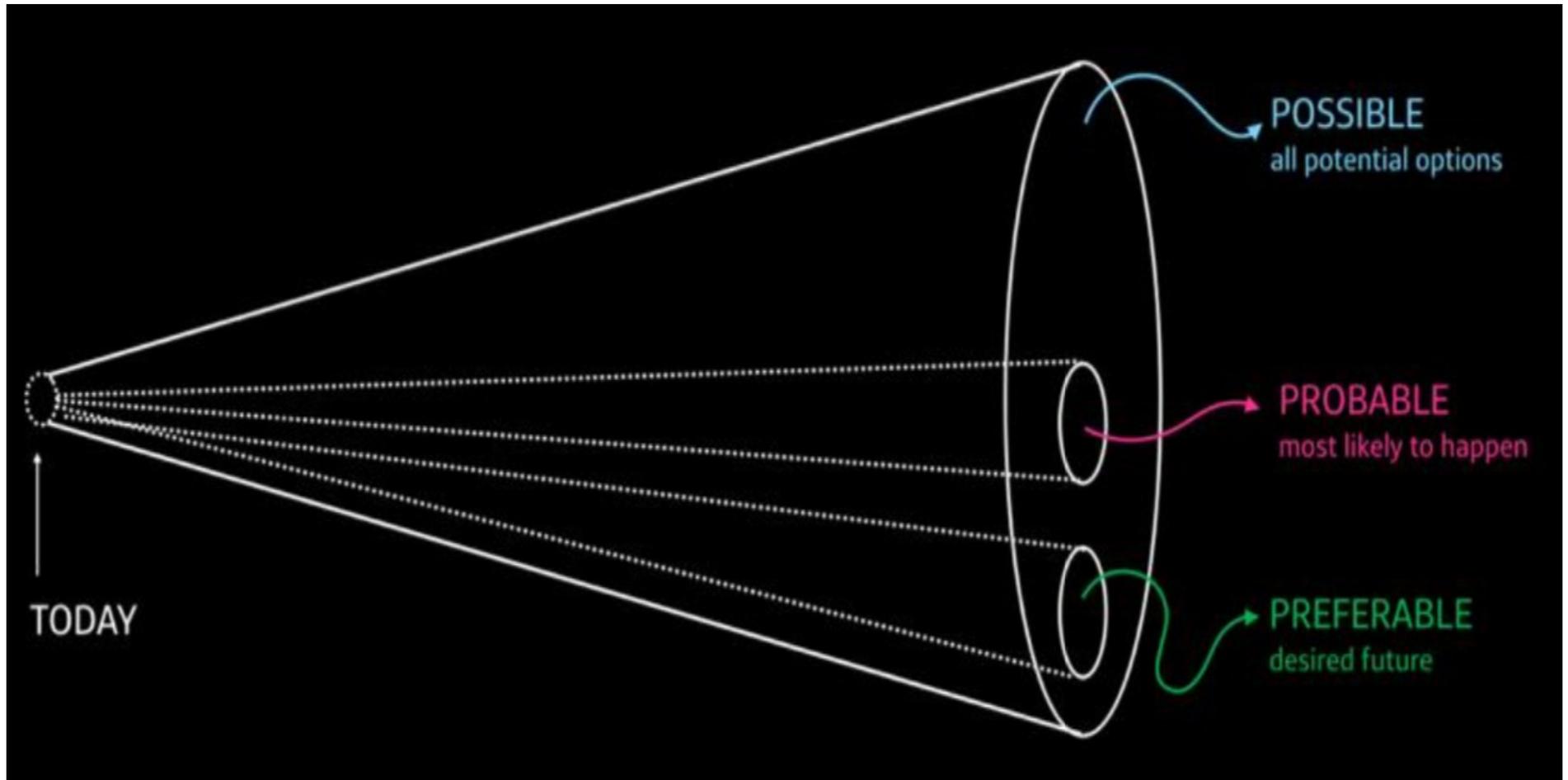


Capacità di aspirare

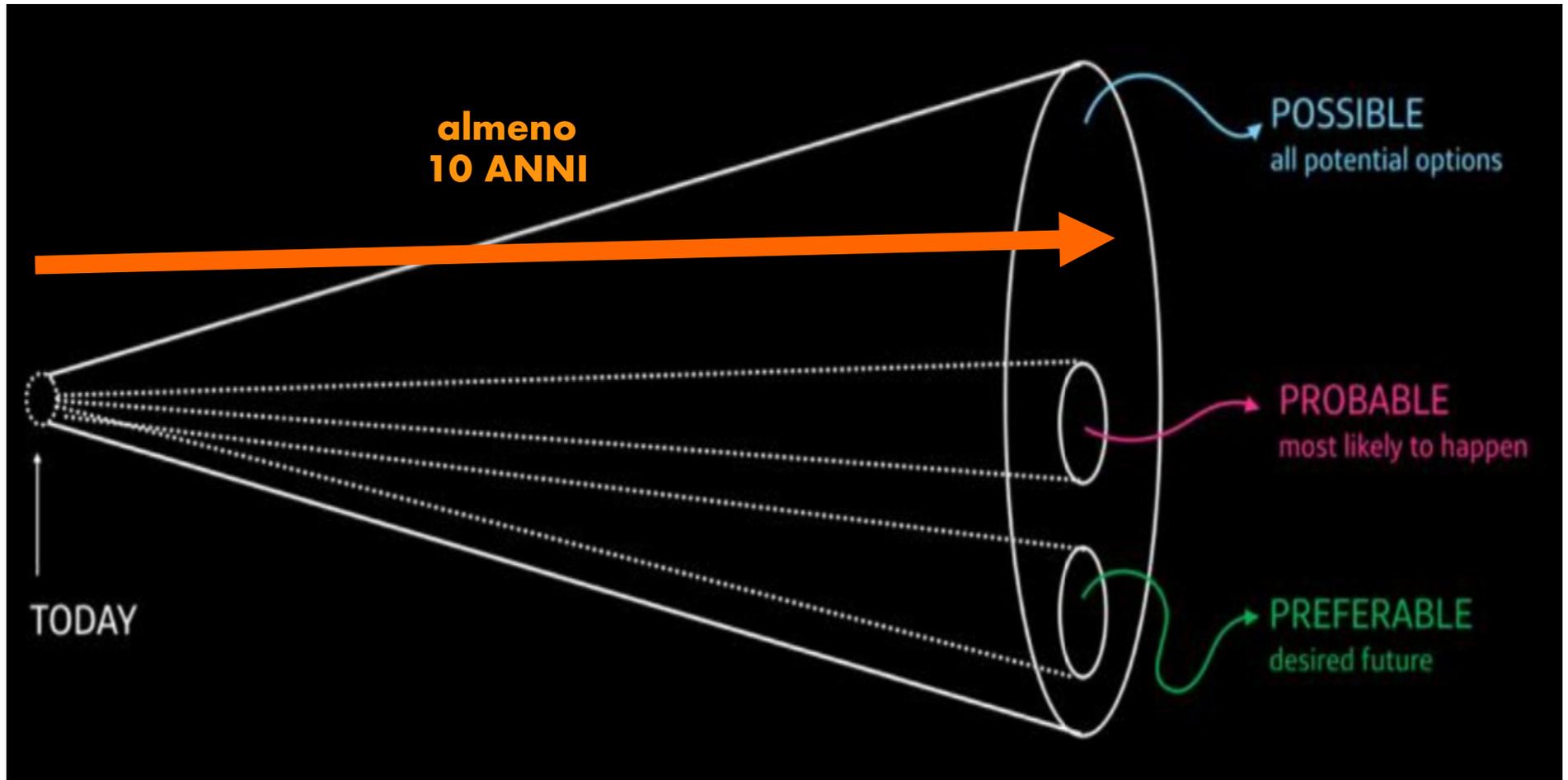
Alfabetizzare ai futuri



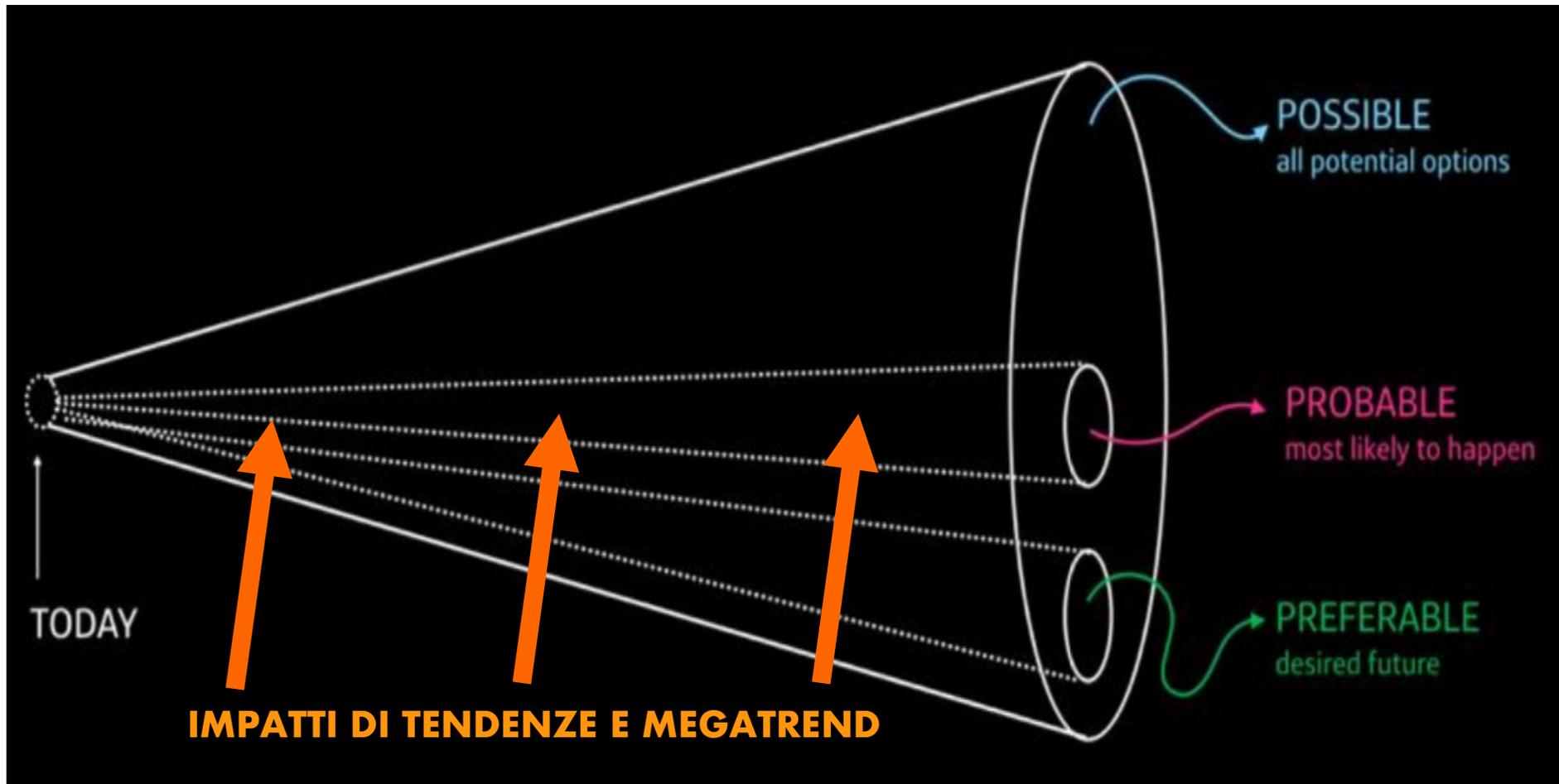
1. FUTURI ALTERNATIVI



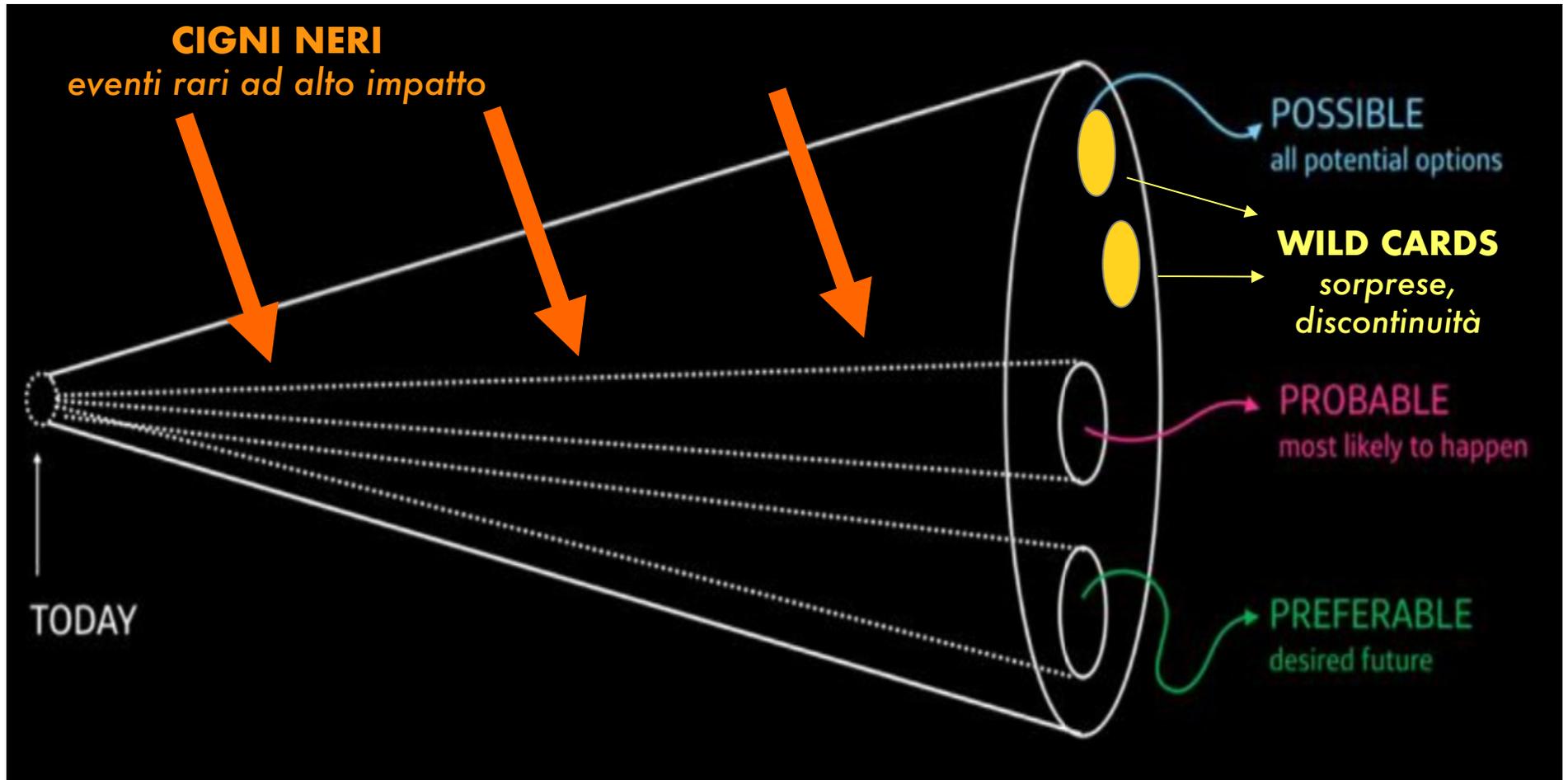
2. SGUARDO DI LUNGO PERIODO



3. TENDENZE E MEGATRENDS



4. CONSIDERARE L'IMPENSABILE



NELL'ANNO 2000



IL FUTURO NON È UGUALE AL PRESENTE

Dator's Law:



“Any useful statement about the future should at first seem ridiculous”

(Jim Dator, Director of the Hawaii Research Center for Futures Studies)

FUTURO COME STRUMENTO STRATEGICO

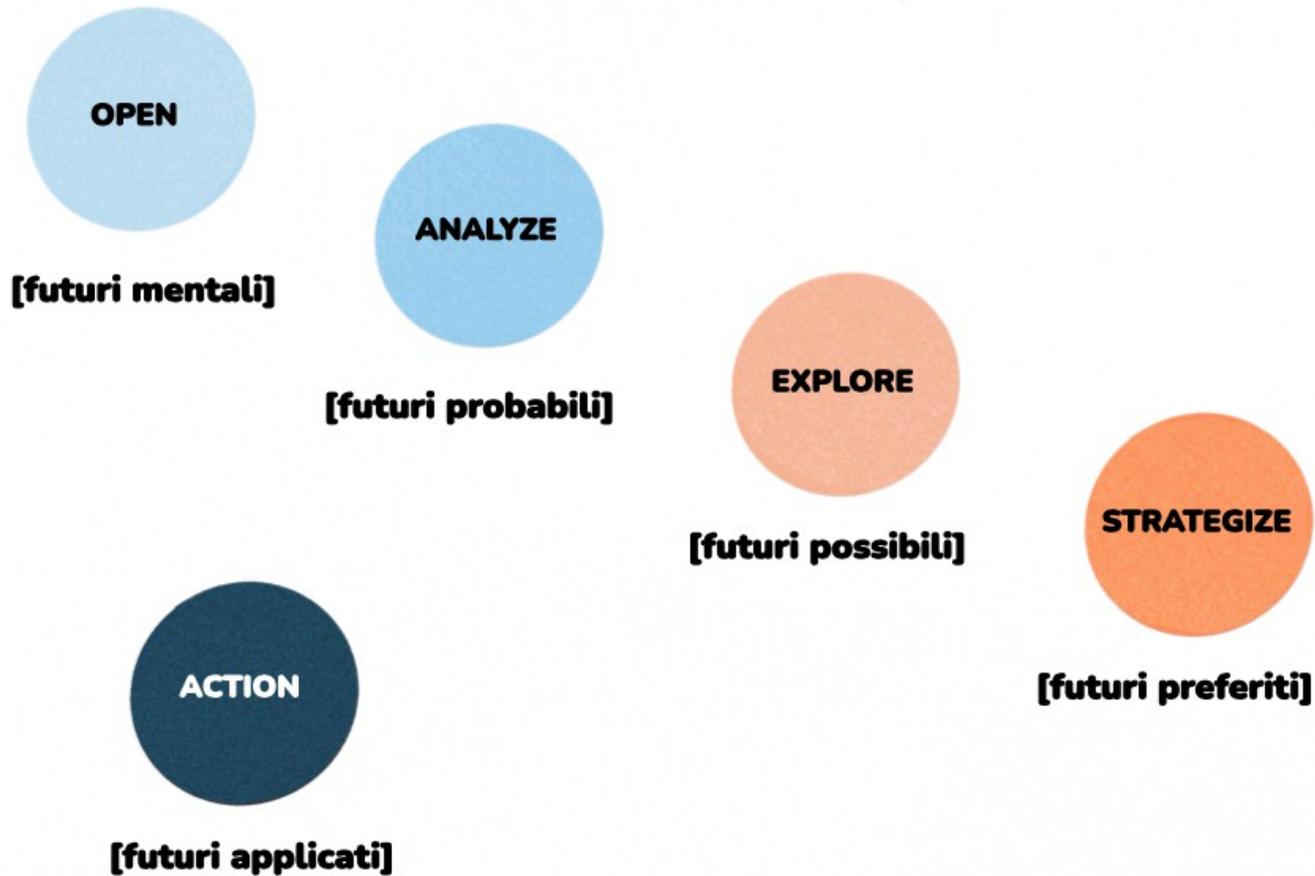
Migliorare la pianificazione

Prepararsi ai cambiamenti

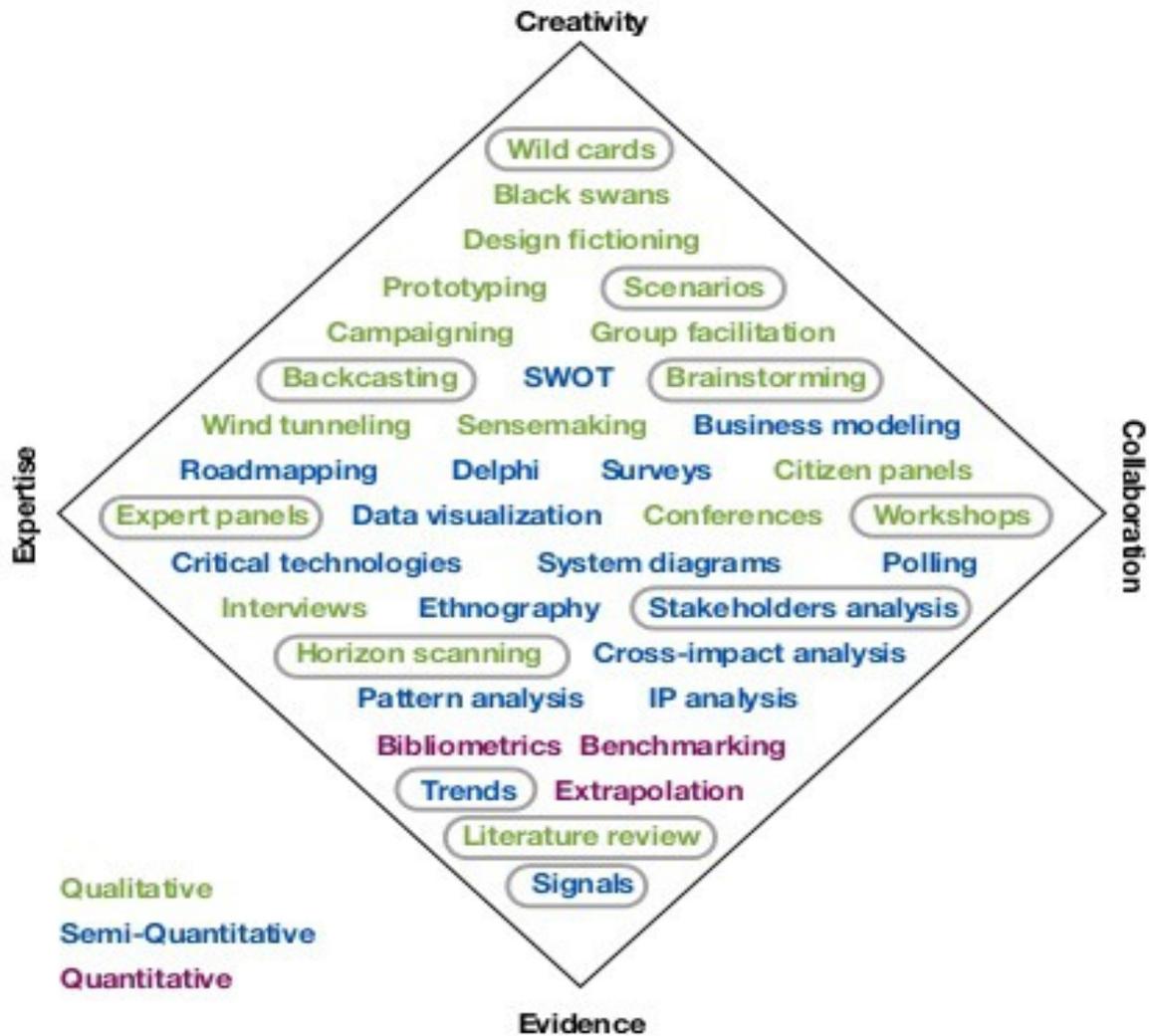
Comprendere il presente

Scegliere come investire

MODELLO DI PROCESSO



METODI



Qualitative
Semi-Quantitative
Quantitative

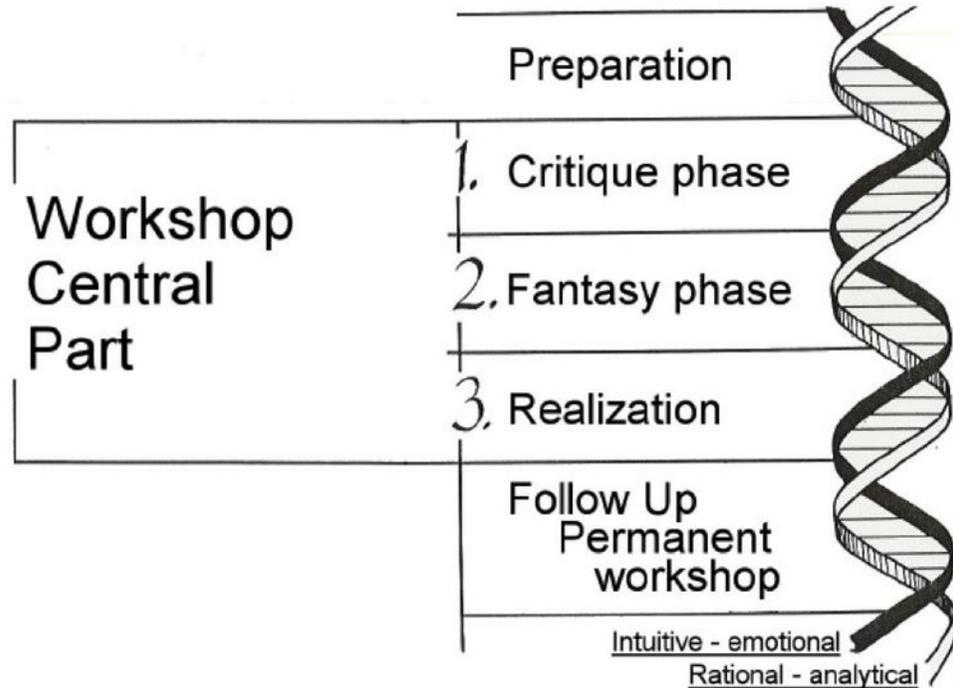
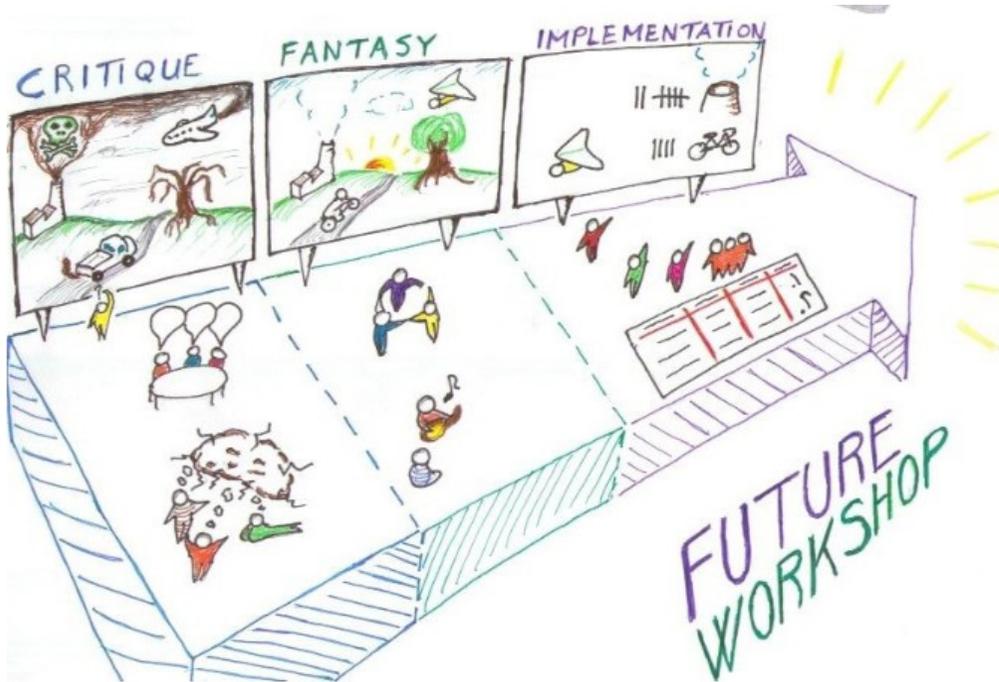
METODI

Nome metodo	Finalità (esplorativi, normativi)	Fonti (dati, esperti, creatività, partecipazione)	Fasi processo (scanning, futuring, strategie)	Focus
3 ORIZZONTI	normativo	esperti, partecipazione	scanning, futuring, strategie	dal presente all futuro e dal futuro al presente
RUOTA DEI FUTURI	esplorativo, normativo	esperti, partecipazione	scanning, futuring	dal presente al futuro
DELPHI	esplorativo, normativo	esperti, partecipazione	futuring	dal presente al futuro
VISIONING	normativo	dati, creatività, partecipazione	futuring	dal futuro al presente
SCENARIO PLANNING	esplorativo, normativo	creatività, partecipazione	futuring	dal presente al futuro
WILD CARDS	esplorativo	creatività	scanning, futuring	dal presente al futuro
BACKCASTING	normativo	esperti, creatività	strategie	dal futuro al presente

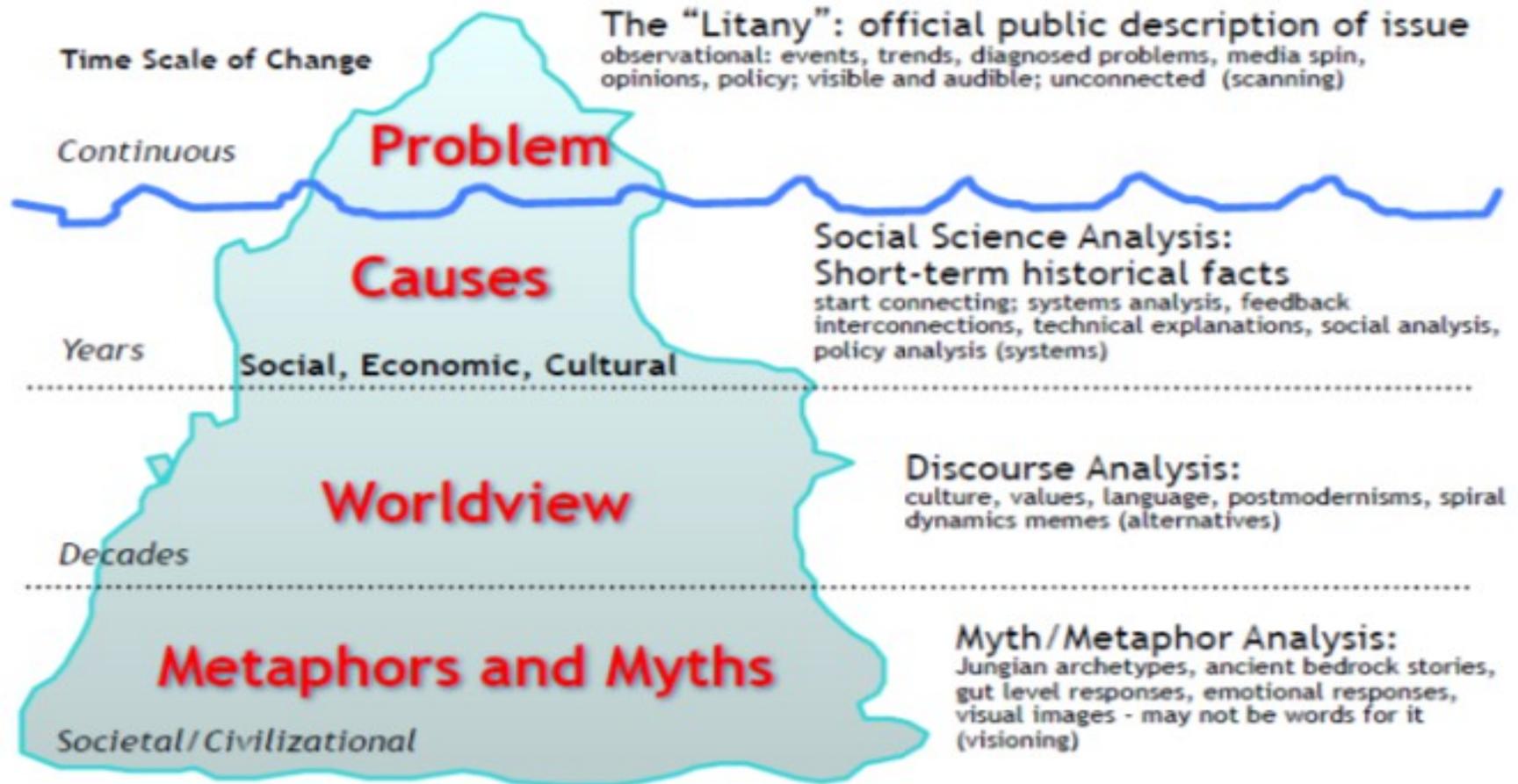
FUTURE LAB



Robert Jungk,
Future Workshops

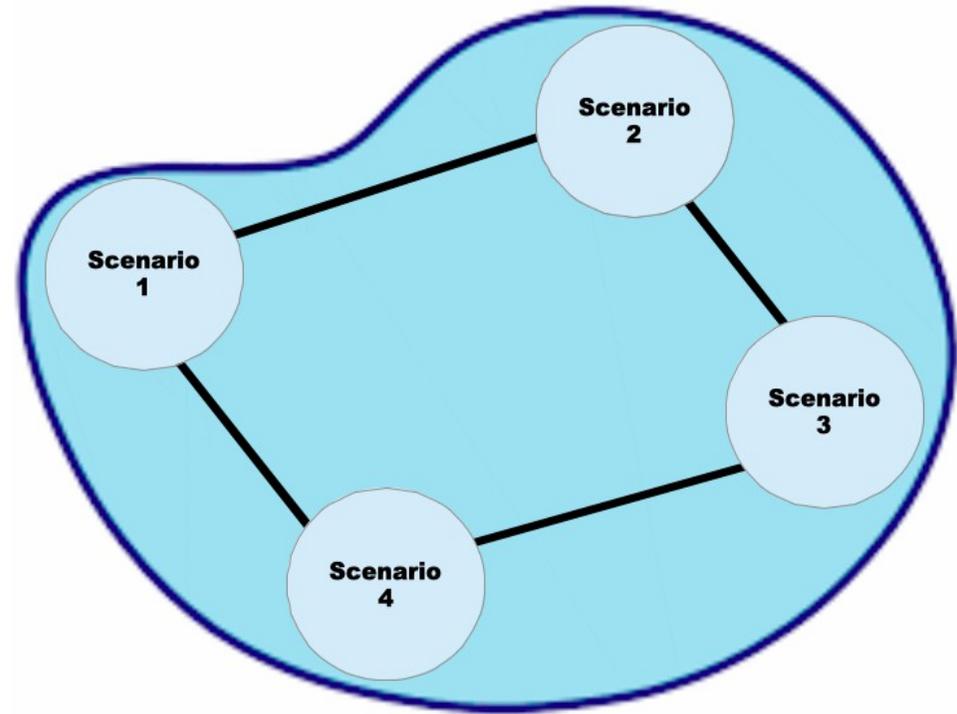
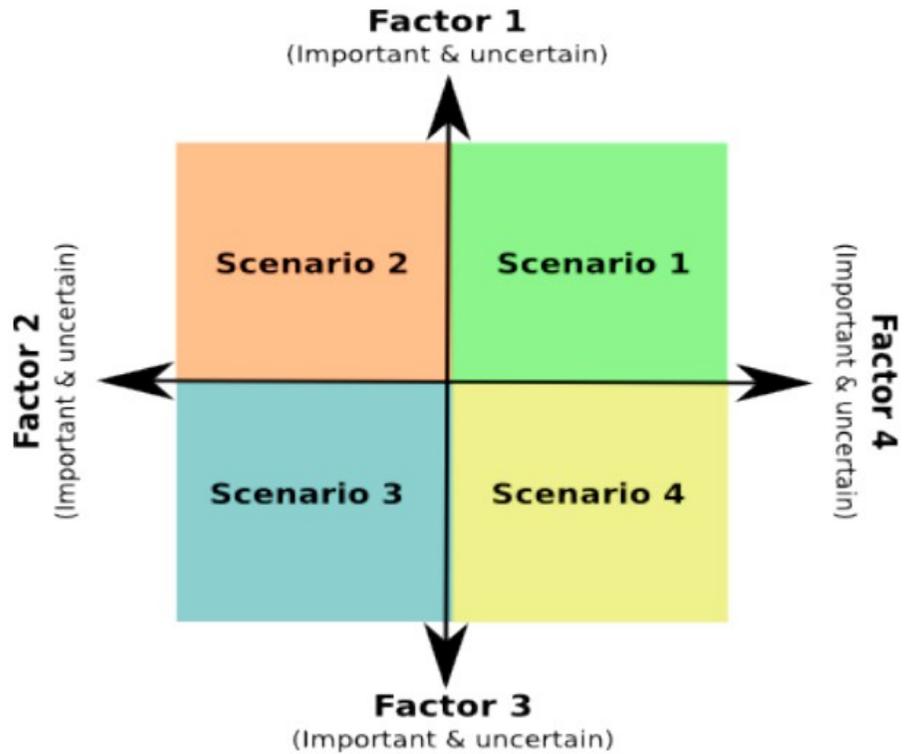


CAUSAL LAYERED ANALYSIS (CLA)



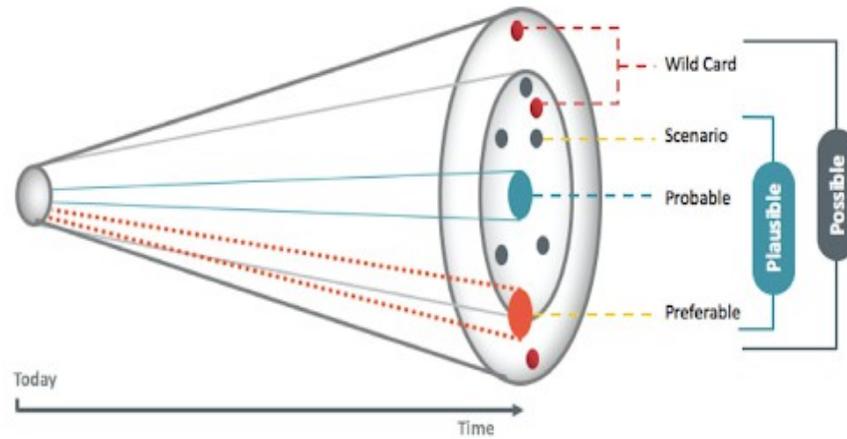
Sources: R. Slaughter, "Integral Operating System" World Future Society, July 2003, drawing on Sohail Inayatullah; Dennis List, "3 Maps of the Future," July 18, 2003; Andy Hines, UH-Clear Lake, 2006.

SCENARIO PLANNING



WHAT IF...?

WILD CARDS



Asteroid



Epidemy



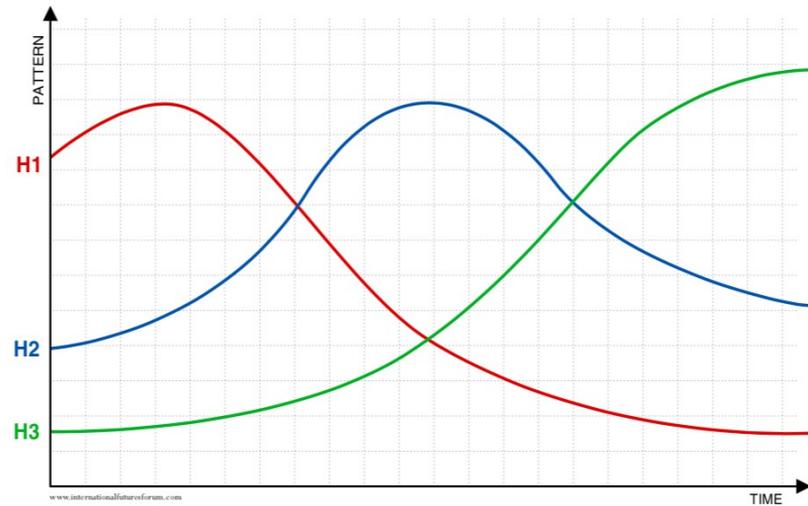
Chernobyl

THREE HORIZONS



Three Horizons: Patterning of Hope

Bill Sharpe



COSTRUIRE SISTEMI RESILIENTI A PROVA DI FUTURO



**Competenze
innovative**

**Competenze
"di futuro"**



FUTURI POSSIBILI

*Il futuro non esiste
ma può essere immaginato*



ALBERTO ROBIATI

Email: **alberto.robiati@futuripossibili.it**

Website: **www.futuripossibili.it**